

(様式7-2)

研修派遣 精算書

令和8年3月27日

三田市議会議長 肥後 淳三 様

本会派(私)は、研修派遣(参加)に要した費用の精算結果を下記のとおり報告します。

会派名	市民とともに	代表者	
		議員名	大西 憲司
参加者氏名	大西 憲司		
研修先	リファレンス西新宿大京ビル2階		
講演会等 研修名	自治体病院関連質問で地域の医療を守る特別研修		
研修事項	・自治体病院と地方財政の基礎 ・必ず成果が出る質問の取り上げ方 ・参加自治体病院の現状把握 ・病院改革から病院経営強化へ		
日時	令和7年7月21日(月)10時~7月23日(水)16時00分		
支払金内訳	科目	支出額	摘要
	参加負担金	60,000	
	宿泊料	27,000	
	日当	9,000	3,000円×3日間
	鉄道賃 (モノレール)	30,540	往路:15,470 復路:15,070 (JR 三田-新宿間)
	航空賃		
	バス賃		
	船賃		
	タクシー		
	その他	660	手数料
合計	127,200		
備考			

※100 km未満の距離における特急利用、タクシー利用の理由は備考欄に記入
会派支給の場合、会派名、代表者名を記入の上、押印してください。

個人支給の場合、会派名(無会派は記入不要)、議員名を記入の上、押印してください。

(様式6-3)

研修等 報告書

令和6年12月27日

三田市議会議長 肥後 淳三 様

私は、研修等報告書を下記のとおり提出します。

会 派 名	市民とともに	代表者	
		議員名	大西 憲司
参加者氏名	大西 憲司		
講演会等研修名	自治体病院関連質問で地域の医療を守る特別研修		
研修事項	・自治体病院と地方財政の基礎 ・参加自治体病院の現状把握 ・必ず成果が出る質問の取り上げ方 ・病院改革から病院経営強化へ		
日 時	令和7年7月22日(火)10時~7月23日(水)16時00分		
場 所	リファレンス西新宿大京ビル2階		
所 見 (別紙でも可)	別紙の通り		
添付資料	パンフレット、各講義概		

添付書類(講演会内容のパンフレット等)

会派支給の場合、会派名、代表者名を記入の上、押印してください。

個人支給の場合、会派名(無会派は記入不要)、議員名を記入の上、押印してください。

講義名	自治体病院と地方財政の基礎
講師名	城西大学経営学部 伊関友伸
講義日時	7月22日 10:00～12:30
講義内容	<ul style="list-style-type: none"> ・総務省 経営強化ガイドライン <ul style="list-style-type: none"> 改革から経営強化に PDCAサイクルをまわす 病院財務改善は結果 国の地方交付税措置が前提 収益は大切 本格的少子高齢化社会の到来 労働人口の低下に耐えられるのか バッファー(緩衝材)としての役割 隙間を埋めていくことが求められる ・経営強化の基本的な考え方 <ul style="list-style-type: none"> 限られた医師・看護師等の医療資源を地域全体で最大限効率的に活用する 新興感染症の感染拡大時の対応 機能分化・連携強化 ・病院の2極化現象 <ul style="list-style-type: none"> 医療の高度・専門化に対応した急性期病院 医療の高度・専門化に対応できない病院
講義名	参加自治体の現状把握
講師名	城西大学経営学部 伊関友伸
講義日時	7月22日 13:30～16:00
講義内容	<ul style="list-style-type: none"> ・地方公営企業年鑑 <ul style="list-style-type: none"> 地方公営企業年鑑等のデータを用いて参加者の自治体病院の現状把握 地方公営企業年鑑の意義 施設及び業務概況に関する調査 損益計算書、貸借対照表及び財務分析 資本収支に関する調・経営分析に関する調査 費用構成表及び偉業収益に対する費用比率 職種別給与に関する調・大学病院の経営危機 三師調査(医師、歯科医師、薬剤師統計)
講義名	必ず成果が出る質問の取り上げ方
講師名	城西大学経営学部 伊関友伸
講義日時	7月23日 10:00～12:30
講義内容	<ul style="list-style-type: none"> 診療報酬加算、DPCなど自治体病院の医療提供体制のデータを中心にその意味を学ぶ <ul style="list-style-type: none"> 施設認定診療報酬加算、総合入院体制加算と急性期充実体制加算 都道府県指定・承認病院、地域医療支援病院 DPC係数、DPC調整係数Ⅱ 落ち穂拾い(診療報酬加算取得)と入院単価・令和5年度厚生労働省病床機能報告 参加者自治体病院の加算取得状況、DPC調整係数Ⅱ+救急補正係数

講義名	病院経営改革から病院経営強化へ
講師名	城西大学経営学部 伊関友伸
講義日時	7月23日 13:30～16:00

講義内容

自治体病院の経営改善について、自治体病院経営に必要な視点についての講義

「改革」から「経営強化」に（自治体病院の目的）・職員採用の必要性、職員雇用の重要性
 入院患者の増加策・地域包括医療病棟・医療機能向上による収益改善
 支出の削減について・少子化の進行に伴う人材不足に対する対策（医師、看護師他）



講義中の様子



橋本議員と山崎議員と

所感

自治体病院の研究の第一人者であり、行政職員でもあった伊関教授の解説は非常にわかりやすかった。自治体病院の重要性についても説明があったが、反面、現在の診療報酬では経営が難しいとの説明もあり、経営努力だけでは難しく、早く国において診療報酬の改定をしていただくよう地方自治体議員としても検討を進めていく必要を感じた。また、三田市の新統合病院についても見解をいただき、統合が全て善ではないが、三田市の場合は統合を進めていくのが良い判断だと思うとのコメントもあった。

三田市においても、今後新統合病院について、様々な議論が出てくるが、今回学んだことをしっかりと活かし、議論を深めていきたい。